



**acción**  
empresas



Global  
Network

# ACELERANDO LA TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL

## Comentarios sobre la Propuesta NDC 2025

#estamosenacción

[www.accionempresas.cl](http://www.accionempresas.cl)



# PORQUÉ ESTAMOS AQUÍ?

## PROPÓSITO

Mejorar la vida de

las personas y del

planeta a través de

la sostenibilidad

empresarial

## 25 años

organización sin  
fines de lucro

## +120

empresas socias

## 2006

capítulo chileno



World Business  
Council  
for Sustainable  
Development

Modelo de trabajo exclusivamente  
colaborativo.

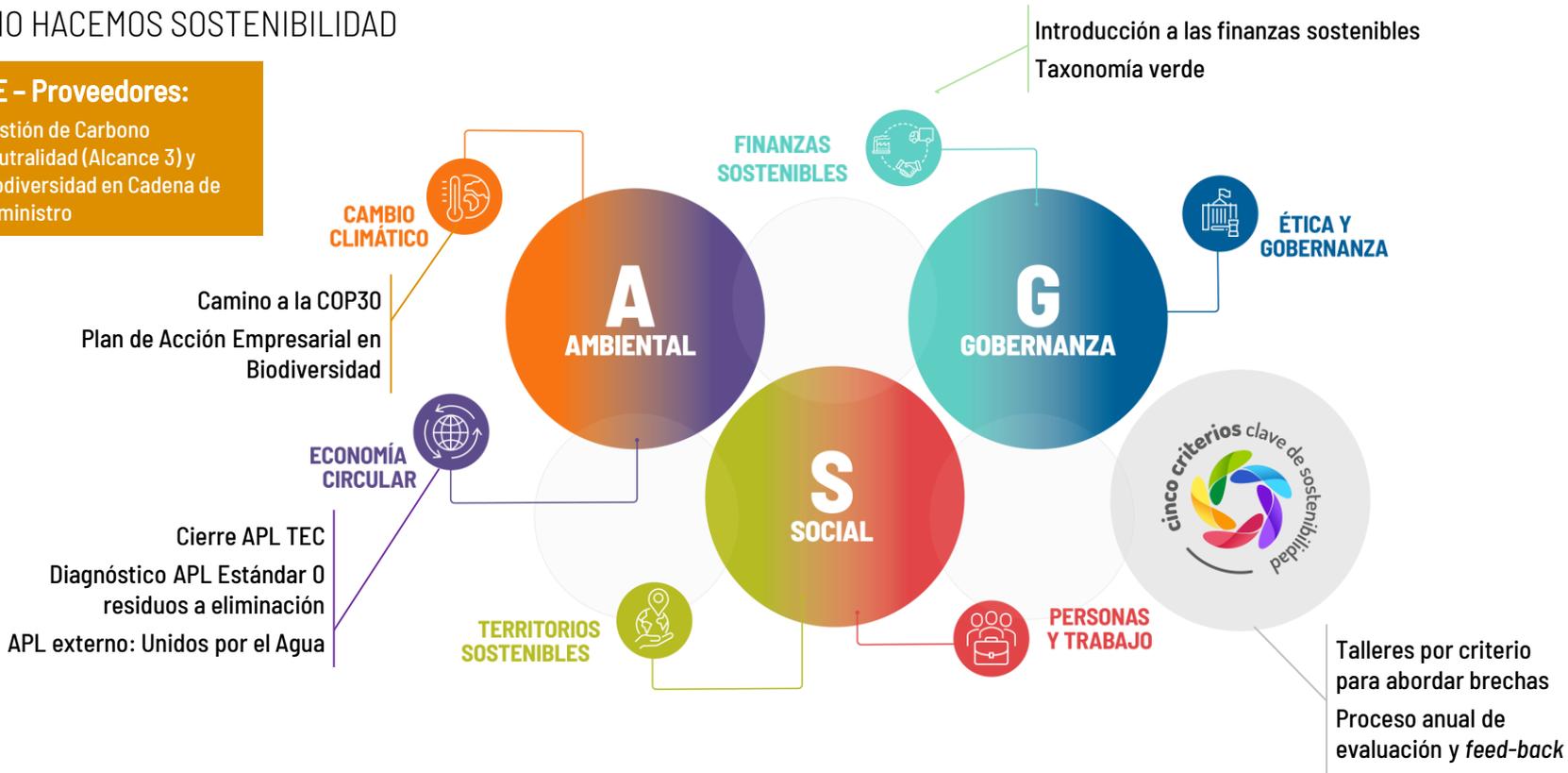
Empresas avanzan juntas a través de  
ejes temáticos específicos

# OFERTA DE VALOR EN SOSTENIBILIDAD

## CÓMO HACEMOS SOSTENIBILIDAD

### ASE - Proveedores:

- Gestión de Carbono neutralidad (Alcance 3) y biodiversidad en Cadena de suministro





# OFERTA DE VALOR EN SOSTENIBILIDAD

CÓMO MEDIMOS SU IMPACTO



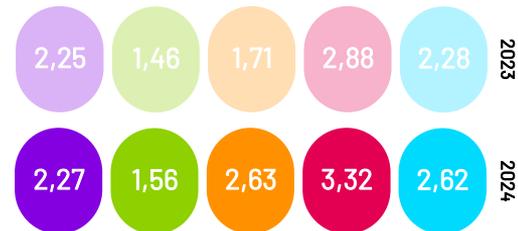
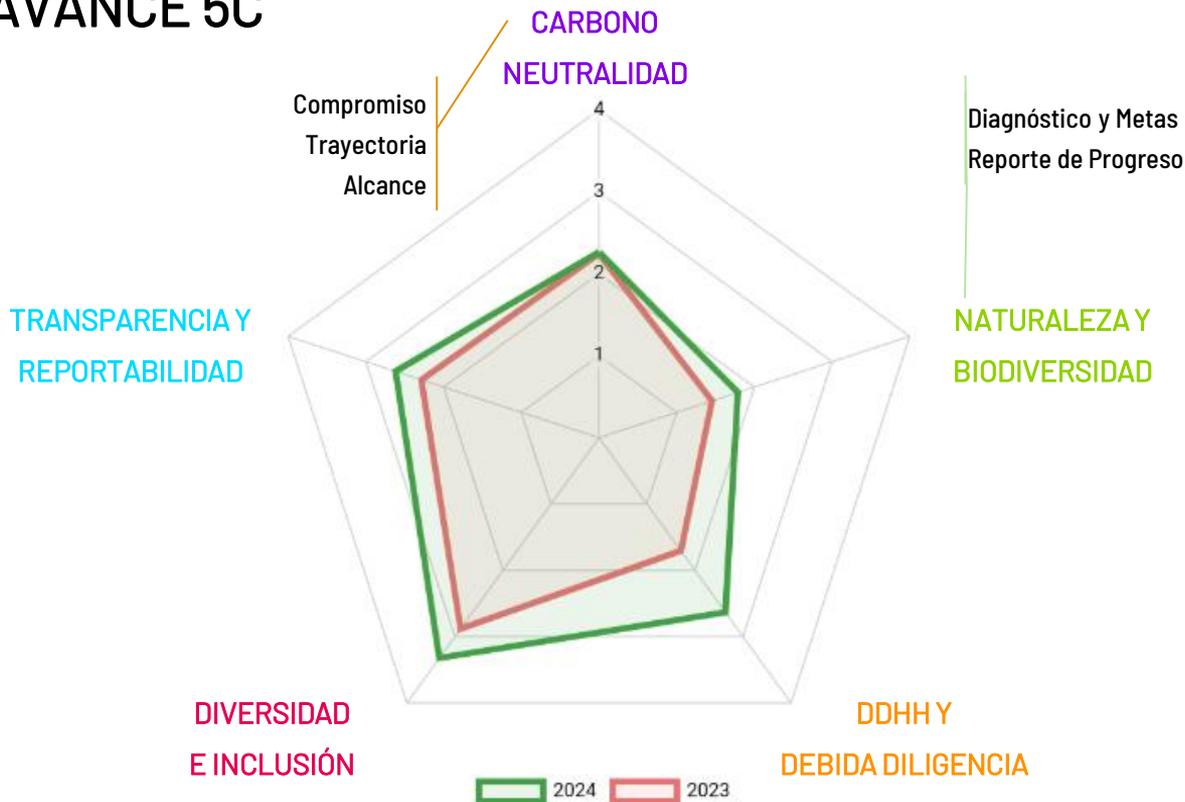
Con un **Diagnóstico de Sostenibilidad Empresarial** anual, junto a IPSOS, que entrega un benchmark respecto al avance de las empresas en temas de sostenibilidad, basado en su autoevaluación.



Con una metodología internacional de evaluación inspirada por el WBCSD que mide la ambición y el avance en **5 criterios clave de sostenibilidad**, para identificar las brechas y formular una hoja de ruta de manera que las empresas sean más sostenibles.



# AVANCE 5C



El promedio de los puntajes **aumentó en 0,37 puntos** a comparación con el año 2023

0 Sin ambición	1 Algo de ambición	2 Ambición madura	3 Ambición significativa	4 Ambición excepcional
0 ambición y sin evidencia de planes futuros	Algo de ambición y algo de evidencia de planes futuros	Ambición en proceso de maduración que se alinea parcialmente con el criterio	Ambición significativa que se alinea con el criterio	Ambición excepcional que va más allá de la adherencia

## Propuesta NDC

La Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) representan los compromisos que, voluntariamente adquieren los países para hacer frente al cambio climático y contribuir al cumplimiento del objetivo de mantener la temperatura global media bajo los 2°C, preferiblemente a 1,5°C con respecto a la época pre industrial. Estas deben ser revisadas y actualizadas periódicamente.

El Ministerio del Medio Ambiente (MMA), a través de la División de Cambio Climático, lidera el proceso de actualización de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés), lo que a partir del 2020 deberá ocurrir cada 5 años, de acuerdo a los compromisos asumidos por Chile ante la Convención Marco de Cambio Climático y el Acuerdo de París.

1

Mitigación

2

Adaptación

3

Integración

4

Medios de  
implementación

5

Componente  
subnacional

6

Pilar Social

# Fortalezas en general (objetivos y metas)

- ➔ **Guía clara, actualizada y ambiciosa y que conversa con otros elementos de regulación**
- ➔ **Énfasis en economía circular y reducción de metano**
  - Propone políticas para la **gestión sostenible de residuos** y la reducción de metano en agroindustria y rellenos sanitarios.
- ➔ **Claridad en metas de mitigación y carbono neutralidad, pero** sin profundizar en un aspecto clave que es el **impuesto al carbono**
- ➔ **Incorporación reforzada de temas de Transición Socioecológica Justa**
- ➔ **Destacado: Componente subnacional**
- ➔ **Incorporación de financiamiento climático**
  - Se plantea una **Estrategia Financiera de Cambio Climático (2025)** para facilitar acceso a créditos verdes y bonos de carbono.
- ➔ **Incentivos para biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza (SbN)**
  - Potencia el **Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas (SBAP)** y promueve la restauración de ecosistemas, lo que abre oportunidades para inversiones empresariales en conservación.





# Desafíos en general

- ➔ **Falta de mecanismos claros de implementación para el sector privado**
  - Falta especificar con **detalle de los incentivos y regulaciones** que harán cumplir las metas en el sector privado.
  - No hay lineamientos concretos para ayudar a las **PYMEs**, que suelen tener menos capacidad para adaptarse a cambios regulatorios.
  
- ➔ **Poco enfoque en innovación y tecnología para la transición**
  - La NDC menciona la necesidad de **desarrollo y transferencia tecnológica**, pero no define mecanismos concretos de apoyo a empresas para innovación en sostenibilidad.
  - Falta un plan claro para escalar tecnologías emergentes y SBN.
  
- ➔ **Desafíos en financiamiento y costos de transición**
  - Aunque se plantea una Estrategia Financiera de Cambio Climático, no se detalla cómo se movilizarán fondos específicos para las empresas en la transición sostenible.
  - El sector privado puede enfrentar **altos costos iniciales** para adaptación sin incentivos fiscales suficientes.
  
- ➔ **Baja integración con métricas de sostenibilidad empresarial**

No se establecen alineamientos claros con marcos como **ESG, GRI o TCFD**, dificultando la conexión con estándares globales que muchas empresas ya adoptan.
  
- ➔ **Gestión de la cadena de valor no priorizada**

Aunque hay avances en trazabilidad y gestión de residuos, la NDC no desarrolla estrategias específicas para exigir sostenibilidad en las **cadena de suministro**.





# Oportunidades para el sector empresarial

- ➔ **Liderazgo en reducción de emisiones y acceso a financiamiento verde**
  - Empresas que **anticipen regulaciones** pueden obtener ventajas competitivas y financiamiento a mejores condiciones.
  
- ➔ **Desarrollo de modelos de negocio sostenibles**
  - Las metas de descarbonización y economía circular crean oportunidades para sectores como **energías renovables, eficiencia hídrica y transporte sustentable**.
  
- ➔ **Alianzas público-privadas para innovación y adaptación**
  - Existe espacio para que empresas colaboren con el Estado en **proyectos de infraestructura resiliente, biodiversidad y soluciones climáticas**.
  
- ➔ **Desafíos / oportunidades para rubros específicos en temas de adaptación:**
  - Gestión hídrica
  - Infraestructura resiliente
  - Seguridad alimenticia
  - Salud
  
- ➔ **Aplicación de Soluciones Basadas en la Naturaleza** en cooperación con otras empresas, la academia y el sector público



# Algunas Conclusiones

El **Anteproyecto NDC Chile 2025** establece **metas concretas y medibles**, especialmente en mitigación y biodiversidad.

Sin embargo, en adaptación y transición justa, **podría profundizar sobre financiamiento y mecanismos de implementación.**

Específicamente, para garantizar el cumplimiento de estas metas, se necesitará:

- Mayor financiamiento para adaptación y resiliencia climática.
- Regulaciones e incentivos para acelerar la transición energética y las medidas de adaptación.
- Integración de la adaptación en sectores productivos a través de los planes sectoriales.
- Desarrollo de métricas e indicadores de impacto en adaptación y transición justa.
- Colaboración pública-privada

En términos generales, el **Anteproyecto NDC es ambicioso**, pero su éxito dependerá de la implementación efectiva de políticas y del compromiso del sector privado.





Programa Modular  
Cambio Climático:  
**FUTURO RESILIENTE**



acción  
empresas



Global  
Network

25  
años

ACELERANDO  
LA SOSTENIBILIDAD  
EMPRESARIAL



# Participantes del programa: 36 empresas

- Futuro Resiliente



## OBJETIVO

Orientar al sector empresarial en el desarrollo e implementación de acciones alineadas con las nuevas tendencias globales en cambio climático, promoviendo iniciativas innovadoras que posicionen a las empresas en un rol de liderazgo en el ámbito nacional e internacional.



## MITIGACIÓN

Acciones para disminuir la emisiones GEI generados y emitidos, directa e indirectamente



## ADAPTACIÓN

Comprender, desde una visión compartida, las implicaciones de la adaptación al cambio climático en las personas y las estrategias para enfrentarlo



## BIODIVERSIDAD

Impulsar la integración de la naturaleza en la estrategia empresarial mediante marcos de trabajo clave.



# OPORTUNIDADES MITIGACIÓN

- Anteproyecto NDC 2025

## Fortalecimiento de la electromovilidad y eficiencia energética

- Chile ya tiene la mayor flota de buses eléctricos de América Latina fuera de China, lo que puede replicarse en regiones y transporte de carga.
- Potencial de implementar la eficiencia energética en la industria y el sector residencial para reducir la demanda de energía.

## Desarrollo del hidrógeno verde como vector energético

- Chile tiene un gran potencial en hidrógeno verde que puede contribuir significativamente a la reducción de emisiones en minería, transporte y producción de fertilizantes.

## Incentivos financieros para reducción de emisiones

- Implementación de impuestos verdes y bonos de carbono para que empresas adopten modelos más sostenibles



# PROGRAMA CAMBIO CLIMÁTICO

## OBJETIVO

Orientar al sector empresarial en el desarrollo e implementación de acciones alineadas con las nuevas tendencias globales en cambio climático, promoviendo iniciativas innovadoras que posicionen a las empresas en un rol de liderazgo en el ámbito nacional e internacional.



## MITIGACIÓN

Acciones para disminuir la emisiones GEI generados y emitidos, directa e indirectamente



## ADAPTACIÓN

Comprender, desde una visión compartida, las implicaciones de la adaptación al cambio climático en las personas y las estrategias para enfrentarlo



## BIODIVERSIDAD

Impulsar la integración de la naturaleza en la estrategia empresarial mediante marcos de trabajo clave.



# OPORTUNIDADES COMPONENTE ADAPTACIÓN

- Anteproyecto NDC 2025

## **Soluciones basadas en la naturaleza (SbN) y restauración de ecosistemas**

- Chile ha avanzado en la protección de ecosistemas clave y áreas protegidas.
- Implementación de soluciones como reforestación con especies nativas y restauración de humedales para mejorar la resiliencia hídrica.

## **Gestión hídrica innovadora**

- Desarrollo de desaladoras y uso de aguas residuales tratadas para riego.
- Implementación de tarifas diferenciadas y monitoreo inteligente del agua.

## **Desarrollo de infraestructura resiliente**

- Aplicación de estándares de construcción sostenible en ciudades y adaptación de infraestructura crítica a eventos extremos.





# ACCIONES REALIZADAS CON NUESTRAS EMPRESAS



acción empresas



Acción Empresas lideró el segmento chileno “Soluciones Basadas en la Naturaleza para la Adaptación Climática”, en el que participaron nuestras empresas socias: Aguas Andinas, Anglo American y CMPC; junto a la ONG internacional The Nature Conservancy (TNC)

## SEMANA MUNDIAL DE ADAPTACIÓN AL CC 2023

Organizada por el Gobierno de Chile y ONU Cambio Climático (CMNUCC), reunió a expertos y líderes de 194 países.



acción empresas





# INTEGRACIÓN DEL SECTOR SALUD

- Anteproyecto NDC 2025

Se incorpora de manera significativa el sector salud. Este enfoque reconoce la importancia de evaluar y gestionar los riesgos climáticos que afectan la salud pública.

## Oportunidades para el sector empresarial:

1. **Innovación en tecnologías de salud:** Desarrollo de soluciones tecnológicas, como sistemas de monitoreo ambiental.
2. **Capacitación:** Asesoría para instituciones de salud en la implementación de estrategias de adaptación al cambio climático, incluyendo capacitación del personal en gestión de riesgos climáticos.
3. **Infraestructura resiliente:** Diseño y construcción de instalaciones de salud que sean resistentes a eventos climáticos extremos, pero que también permitan adaptarse a las olas de calor.



# PROTOCOLO EMPRESARIAL DE PROTECCIÓN FRENTE AL CALOR



## Desafíos Identificados

- Sensibilizar a empleadores como a trabajadores.
- El riesgo del clima para la salud es aún desconocido.
- Fomentar la cultura de autocuidado, seguridad y bienestar.
- Articulación público-privada.

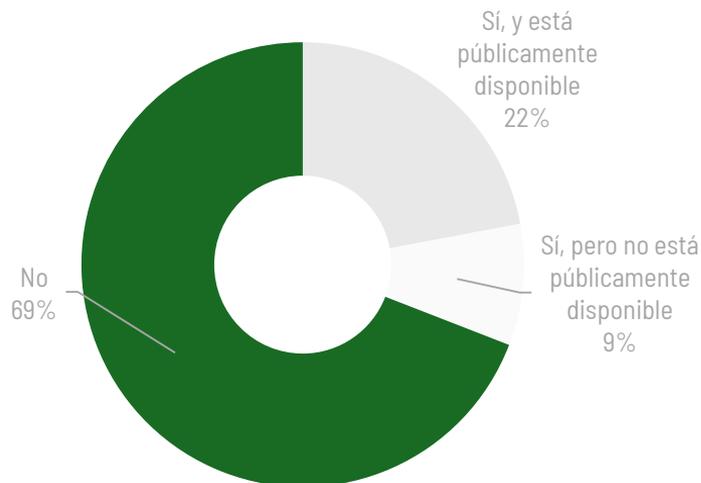


# ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

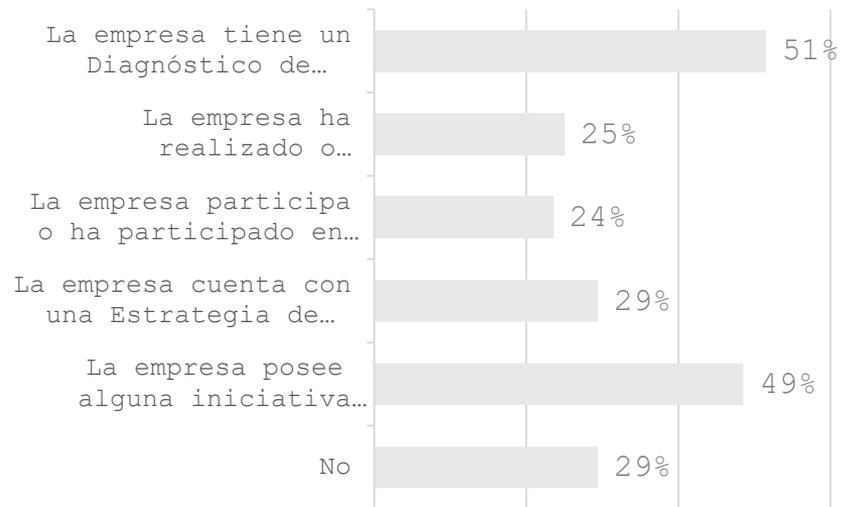
## CAMBIO CLIMÁTICO

La sección de Cambio Climático está compuesta por 11 preguntas

¿La empresa está implementando soluciones climáticas naturales / soluciones basadas en la naturaleza?



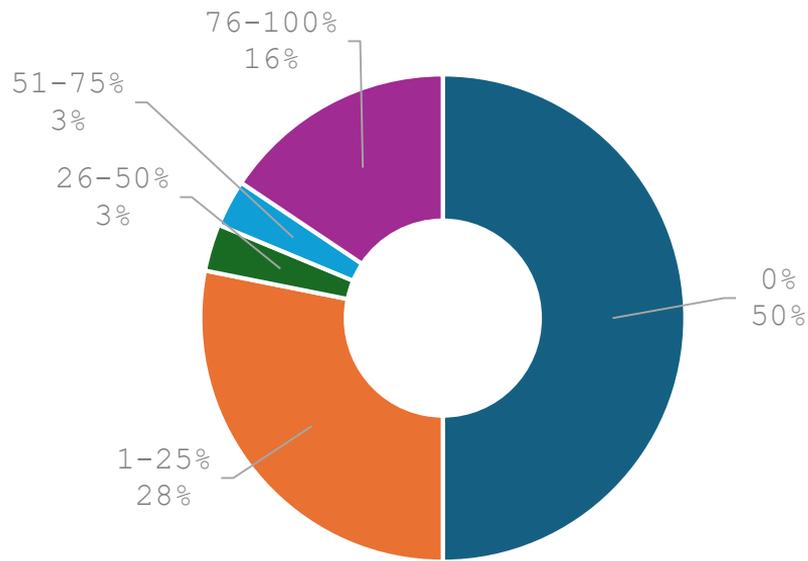
La empresa tiene un diagnóstico, estudio, proyectos y/o estrategia de adaptación al cambio climático: (Selección múltiple)



# ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

## CAMBIO CLIMÁTICO

En el último año calendario ¿Qué porcentaje del total de agua continental (superficiales + subterráneas + sanitarias) que ingresó en los procesos u operaciones de la empresa fue reutilizada?



Muestra: 32 empresas

## OBJETIVO

Orientar al sector empresarial en el desarrollo e implementación de acciones alineadas con las nuevas tendencias globales en cambio climático, promoviendo iniciativas innovadoras que posicionen a las empresas en un rol de liderazgo en el ámbito nacional e internacional.



## MITIGACIÓN

Acciones para disminuir la emisiones GEI generados y emitidos, directa e indirectamente



## ADAPTACIÓN

Comprender, desde una visión compartida, las implicaciones de la adaptación al cambio climático en las personas y las estrategias para enfrentarlo



## BIODIVERSIDAD

Impulsar la integración de la naturaleza en la estrategia empresarial mediante marcos de trabajo clave.



# OPORTUNIDADES BIODIVERSIDAD

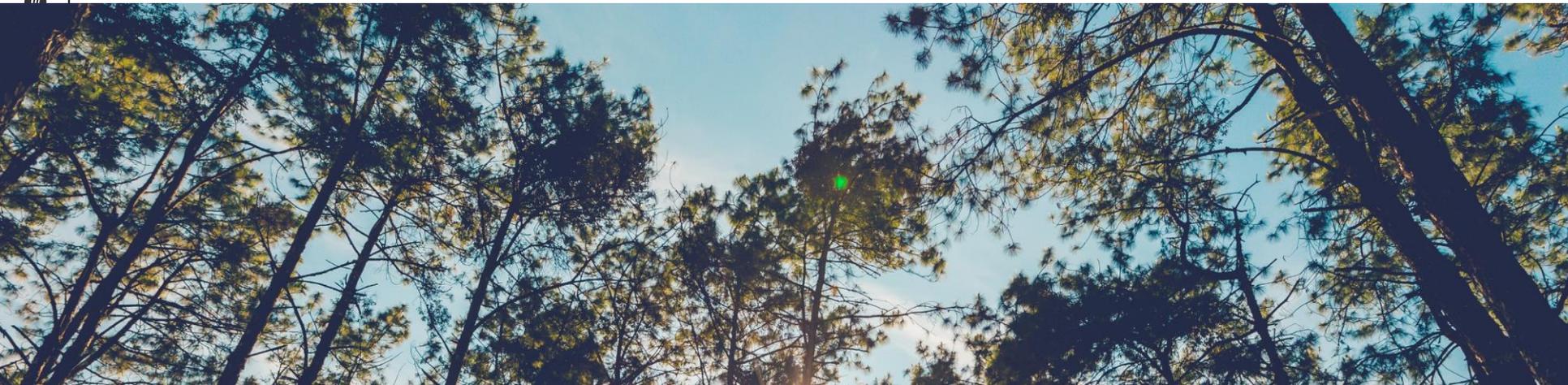
- Anteproyecto NDC 2025

## Fomento de la biodiversidad en sectores productivos

- Integración de buenas prácticas en minería, agricultura y pesca para reducir su impacto ambiental.
- Potencial para incentivar proyectos de conservación con financiamiento privado.

## Alianzas público-privadas para innovación y adaptación

- Existe espacio para que empresas colaboren con el Estado en proyectos de infraestructura resiliente, biodiversidad y soluciones climáticas.



# CINCO CRITERIOS CLAVE DE SOSTENIBILIDAD

1

Carbono  
Neutralidad

2

Naturaleza &  
Biodiversidad

3

Derechos  
Humanos &  
Debida Diligencia

4

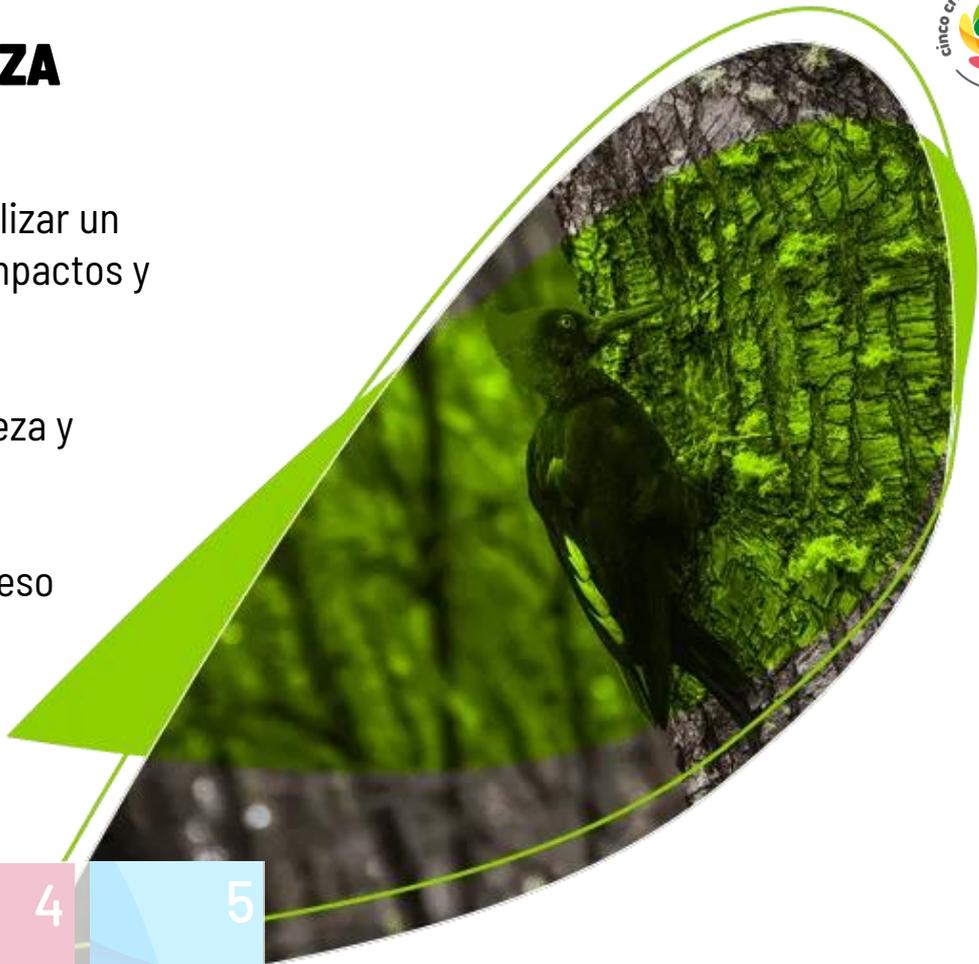
Diversidad,  
Equidad e  
Inclusión

5

Transparencia &  
Reportabilidad

# BIODIVERSIDAD Y NATURALEZA

- SUBCRITERIOS** → Primer paso: Realizar un diagnóstico de impactos y dependencias
- Metas en naturaleza y biodiversidad
- Informe de progreso



1	2	3	4	5
Carbono Neutralidad	Naturaleza & Biodiversidad	Derechos Humanos & Debida Diligencia	Diversidad e Inclusión	Transparencia & Reportabilidad

# NATURALEZA Y BIODIVERSIDAD

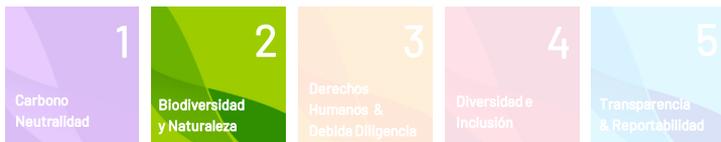
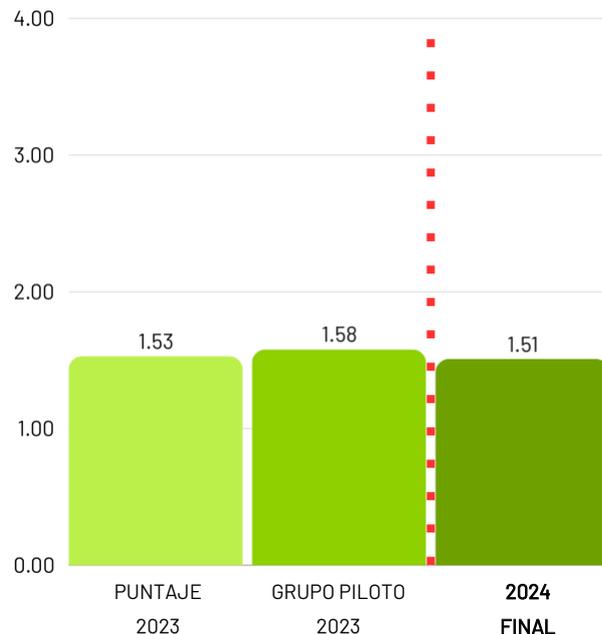
## METAS

Diagnosticar los impactos en la biodiversidad y las dependencias de los servicios ecosistémicos, estableciendo metas para lograr mitigar los impactos.

### HALLAZGOS Y BRECHAS 2024

- Aumentó el número de empresas que diagnostican sus impactos en la biodiversidad y sus dependencia en los servicios ecosistémicos
- La falta de metodologías para realizar el diagnóstico es un factor que limita el avance de las empresas

## RESULTADOS METAS



# NATURALEZA Y BIODIVERSIDAD

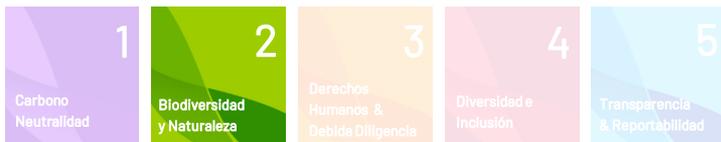
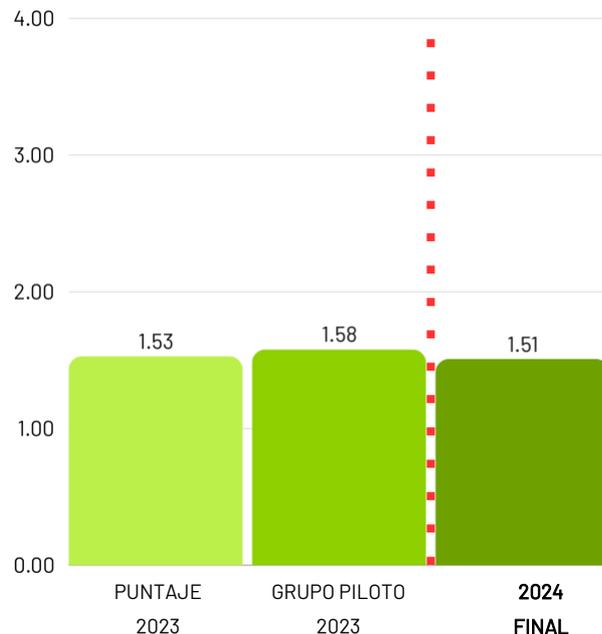
## INFORME DE PROGRESO

Divulgar de forma robusta y cuantitativa los impactos en la biodiversidad y las dependencias en los servicios ecosistémicos junto al avance que se tiene de las metas relacionadas a la naturaleza.

### HALLAZGOS Y BRECHAS 2024

- La integración de GRI 101 2024 ayuda a la divulgación de impactos en la biodiversidad
- Una gran parte de la divulgación de la información está alineada con la normativa ambiental.

## RESULTADOS INFORME DE PROGRESO



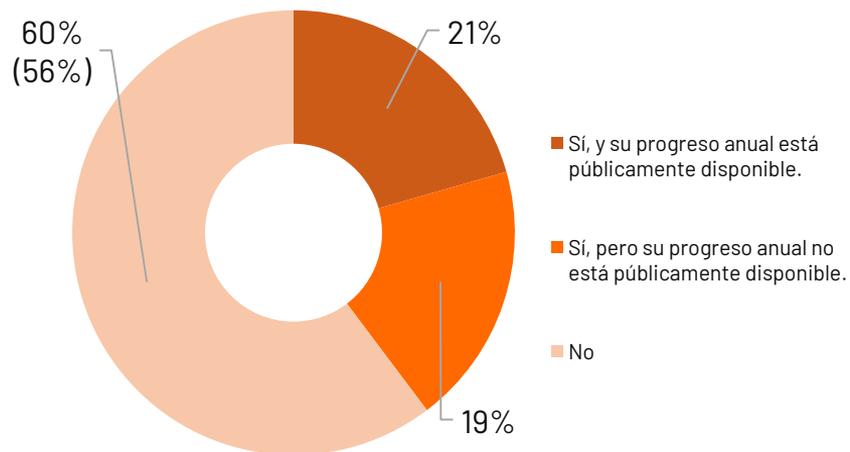
# BIODIVERSIDAD: IMPACTO Y DEPENDENCIA

## CAMBIO CLIMÁTICO

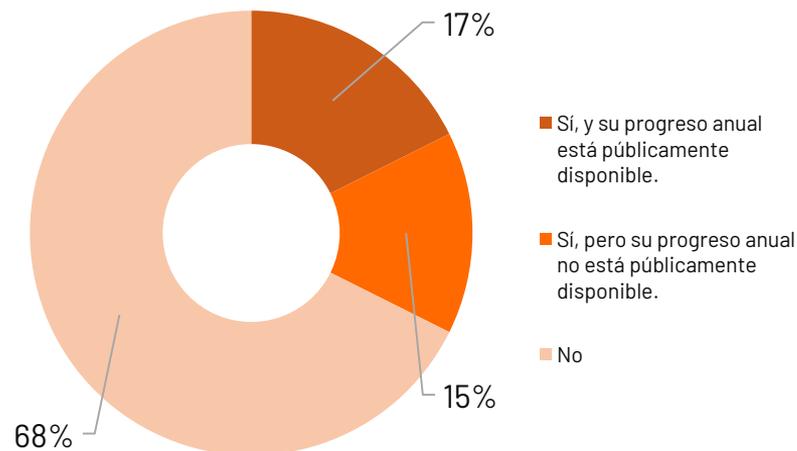
La sección de Cambio Climático está compuesta por 10 preguntas



¿La empresa ha realizado un diagnóstico de su impacto sobre la naturaleza y/o biodiversidad? 



¿La empresa ha realizado un diagnóstico de su dependencia de los servicios ecosistémicos?



# PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD

PROYECTO GEF: MALASIA-COLOMBIA-SUDÁFRICA-CHILE



marzo-diciembre 2024



# PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD

CHILE

Contribuir a la actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB) de Chile y guiar al sector empresarial en el cumplimiento de la Meta 15 del Marco Global de Kunming-Montreal



# LOGROS CLAVE DEL PROYECTO EN CHILE

marzo-diciembre 2024

## ESTABLECIMIENTO DE UNA MESA DE TRABAJO PÚBLICO-PRIVADA

Reunir a empresas, organismos públicos y académicos para generar un diálogo en torno a la temática y alinear una misión común.



## VISIBILIZAR LAS ACCIONES DE LAS EMPRESAS

Acciones que contribuyen a los objetivos del GBF. iniciativas, que antes eran solo parcialmente conocidas dentro del sector empresarial, están ganando visibilidad.



Presentación del Proyecto en COP16 de biodiversidad-Cali-Colombia



# PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD

EJES ESTRATEGICOS	2025	2026	2027 	2030
<p><b>Creación de capacidades y cultura empresarial</b></p>	<p>Plan de Acción Empresarial Piloto para la Biodiversidad</p> <p>Se incorpora a la naturaleza y a la biodiversidad en los planes de capacitación, cultura y comunicación</p>			
<p><b>Métricas y gestión de la información</b></p>	<p>Empresas adoptan un estándar para divulgar en forma transparente sus estudios de impactos, dependencias, riesgos y oportunidades. </p>			
<p><b>Innovación, ciencia y tecnología</b></p>	<p>Empresas incorporan tecnologías y fortalecen la investigación aplicada para transitar hacia una economía positiva con la naturaleza</p>			
<p><b>Financiamiento y mercado financiero</b></p>	<p>Se cuenta con un mecanismo financiero para habilitar proyectos de inversión que incorporen a la biodiversidad en forma positiva</p>			

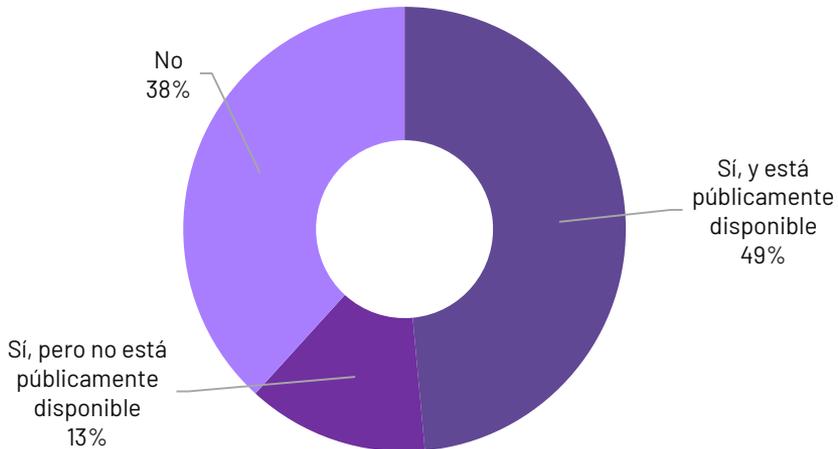


# ECONOMÍA CIRCULAR

La sección de Economía Circular está compuesta por 2 preguntas



¿La empresa cuenta con **compromiso** explícito y públicamente disponible en **aumentar su circularidad**?

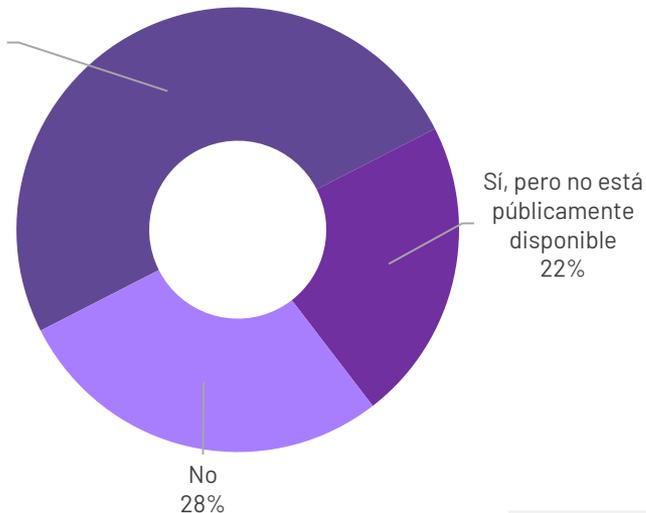


¿La empresa tiene **metas** para **aumentar su circularidad**?

Por ejemplo: reducir la cantidad de residuos sólidos generados y enviados a relleno sanitario, reducción del consumo de agua, etc.



Sí, y al menos una de las metas está públicamente disponible



Muestra: 68 empresas

# INICIO IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN PILOTO EN 2025

DADO EL IMPACTO A NIVEL NACIONAL DE LA INICIATIVA, SE REQUIERE LA PARTICIPACIÓN DE TODO EL SECTOR EMPRESARIAL

**Sumarse a la implementación 2025 está abierto a todas la empresas que operan en Chile**

## OBJETIVO:

Lograr avances concretos que contribuyan al cumplimiento de las metas comprometidas por Chile a nivel internacional y presentar los resultados alcanzados en la implementación del Plan Piloto de Acción Empresarial en la COP30 en Brasil.





**#estamosenacción**

[www.accionempresas.cl](http://www.accionempresas.cl)

